

مدیریت و نقش آن در ارتقای بهره‌وری و کارایی واحدهای کشاورزی

مجتبی ظهورث پور

مریی گروه علوم دامی دانشگاه فردوسی مشهد

مدیریت را می‌توان به مدیریت ظاهری و غیر ظاهری تقسیم نمود. مدیریت ظاهری مدیریتی است که بیشتر وقت خود را صرف انجام امور روزمره و جاری می‌نماید و برای اندازه‌گیری و ارتقای بهره‌وری احساس نیازی نمی‌کند. مدیریت غیر ظاهری مدیریتی است که درگیر مسائل جاری و روزمره نبوده و چون بیشتر وقت خود را صرف انجام کارهای فکری و نرم‌افزاری می‌نماید، لذا اندازه‌گیری و بهبود بهره‌وری برای او اهمیت ویژه دارد.

اصولا هدف مدیریت یک واحد، افزایش سوددهی آن است ولی مدیریت غیر ظاهری به این نکته توجه دارد که افزایش سال به سال سود، به معنی افزایش بهره‌وری نیست. بهره‌وری امری نسبی است و پس از مقایسه با استانداردها مقدار بالا یا پایین بودن آن مشخص می‌گردد. مدیریت غیر ظاهری پس از اندازه‌گیری بهره‌وری در ابعاد سخت و نرم و مقایسه آن با استانداردها، به تقویت نقاطی که افزایش بهره‌وری داشته و به تضعیف و برطرف کردن تنگنانهایی که کاهش بهره‌وری داشته اند می‌پردازد.